

## **RESPONSABILIDAD SOCIOAMBIENTAL EMPRESARIA EN ARGENTINA.**

### **ANÁLISIS DE CASOS WBCSD-CEADS 1998-2007**

Inés García Fronti  
Paula D'Onofrio

El objetivo de este trabajo es obtener una aproximación a la responsabilidad socioambiental empresaria en Argentina con un abordaje centrado en la teoría de los stakeholders y con una visión de desarrollo sostenible desde la perspectiva internacional del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

El trabajo toma como base principalmente los distintos casos presentados por el Consejo de Empresarios Argentinos para el Desarrollo Sostenible (CEADS) en el período 1998-2007. El CEADS es el capítulo argentino del WBCSD, una asociación global conformada por los líderes de más de 200 empresas, dedicada exclusivamente a la vinculación empresa y desarrollo sostenible.

Se han tipificado las empresas que presentan programas de desarrollo sostenible en el CEADS según la industria de pertenencia y se han clasificado los programas presentados por las empresas en función de su carácter voluntario, la temática abordada -eficiencia, mejora ambiental y responsabilidad social empresaria- y las características de la información contenida.

Existen fuertes evidencias de que las empresas en Argentina que emprenden programas de desarrollo sostenible en forma voluntaria lo hacen mayoritariamente en el área de responsabilidad social empresaria y que la información que incluyen sobre los resultados de los programas es principalmente cualitativa. También existen evidencias de que las empresas se caracterizan en una importante proporción por pertenecer a industrias peligrosas.

## **1. TEORIA DE LOS STAKEHOLDERS, RESPONSABILIDAD SOCIOAMBIENTAL EMPRESARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE.**

El objetivo de este trabajo es obtener una aproximación a la responsabilidad socioambiental empresaria en Argentina con un abordaje centrado en la teoría de los stakeholders y con una visión de desarrollo sostenible desde la perspectiva internacional del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

A mediados de los '70, los investigadores redescubren a los “stakeholders” o múltiples usuarios interesados en las organizaciones y proponen una visión abierta de la organización; Russell Ackof (Freeman, Reed; 1983) argumenta que muchos de los problemas sociales podrían ser resueltos mediante el soporte y la interacción de los stakeholders en el sistema. La aparición de la teoría de los stakeholders data de hace más de 30 años y se relaciona con las siguientes ideas:

*“La teoría de los stakeholders involucra el reconocimiento y la identificación de las relaciones entre la conducta de una organización y el impacto en sus stakeholders. Con frecuencia es necesario equilibrar diferentes demandas en conflicto de los stakeholders.”(Ansoff, 1965 en Solomon, Lewis; 2002, p.157, traducción propia<sup>1</sup>)*

La teoría de los stakeholders es utilizada en diversas disciplinas y especialidades tales como la administración y la contabilidad; la colaboración entre estas disciplinas a partir de sus investigaciones enriquece la teoría de los stakeholders (Harrison, Freeman; 1999). En el campo de la teoría de los stakeholders se considera a los múltiples usuarios interesados en la información proporcionada por las empresas; las organizaciones deben satisfacer de la mejor manera posible las necesidades de esos usuarios y, al mismo tiempo, esos diferentes grupos de usuarios son los que ejercen presión para que las empresas actúen y los informen adecuadamente.

---

<sup>1</sup> *“Stakeholder theory involves recognizing and identifying the relationship between a company’s behaviour and the impact on its stakeholders. It is often necessary to balance the need of different and sometimes conflicting demands of stakeholders”.*

La responsabilidad social empresaria (RSE), que incluye aspectos ambientales y para explicitarlo también puede ser llamada responsabilidad socioambiental empresaria, aparece como concepto con los movimientos sociales de los 60' y los '70 (Freeman, Reed; 1983) –los derechos civiles, el movimiento antiarmamentista, los derechos de la mujer, el movimiento ambientalista- que generan una reflexión acerca del rol que la empresa debe cumplir en la sociedad. En el ámbito español, AECA (2004) brinda una definición de la responsabilidad social empresaria (o corporativa):

*“La responsabilidad social corporativa representa el compromiso con la idea de organización como conjunto de personas que interactúan en la sociedad, tanto desde el punto de vista de su propia composición elemental (suma de individuos sociales) como desde la óptica de miembro integrante de un sistema social (empresa ciudadana), caracterizado por su contribución a la sociedad.*

*La aceptación de dicha composición social y el compromiso con unos valores sociales elementales, induce un comportamiento empresarial coherente con dichos planteamientos, que va más allá del objetivo básico de obtener beneficio económico, necesario para su supervivencia.”*

La responsabilidad socioambiental empresaria puede ser definida como una actitud de la dirección de la empresa que implica un compromiso de efectuar un cambio cultural generado en la preocupación por el impacto que sus actividades tienen sobre la sociedad y el medio ambiente; pero ese cambio cultural no sólo debe quedar en la organización sino que debe existir un intento por trasladarlo al resto de la sociedad. La responsabilidad socioambiental empresaria se vincula al concepto de sustentabilidad o desarrollo sostenible:

*“Sustentabilidad – en el sentido de un sistema de justicia social arraigada y una ubicación y utilización razonable y responsable de los recursos ecológicos.” (Tinker, Gray; 2003, p.727, traducción propia<sup>2</sup>)*

---

<sup>2</sup>” Sustainability – in the sense of a system of deep-rooted social justice and a fair and responsible allocation and use of ecological resources (...)”

## **2. EL WORLD BUSINESS COUNCIL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

El World Business Council for Sustainable Development (WBCSD, Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible) es una organización global para el desarrollo sostenible, con sede en Ginebra, que está asociada con agencias de las Naciones Unidas y con organismos multilaterales tales como el Banco Mundial y también con organizaciones no gubernamentales y organizaciones sin fines de lucro como la World Wildlife Fund y el Earthwatch Institute. En relación a los participantes que lo conforman, la WBCSD tiene más de 200 miembros que representan a 20 sectores industriales y que provienen de más de 30 países (Murray, 2007).

US Business Council for Sustainable Development (US BCSD) es la organización asociada norteamericana del WBCSD. Algunas industrias producen fuertes impactos en el desarrollo sostenible, tal es el caso de la industria química en la que resultan fundamentales el incremento de la transparencia y el diálogo con los stakeholders. En el caso de Dow Chemical, la empresa utiliza una herramienta del WBCSD llamada “Escenarios para el futuro” que es muy útil para el aprendizaje de la gerencia de las operaciones y su vinculación al desarrollo sostenible (Van Arnum, 2003).

Otra industria de fuerte impacto en el desarrollo sostenible es la del cemento, la Cement Sustainability Initiative (CSI) funciona en la órbita del WBCSD y nuclea a 10 empresas del sector del cemento, las que llegan a representar más de un tercio de la producción mundial de cemento. La industria del cemento se enfrenta a nivel internacional con presiones fuertes y crecientes provenientes tanto de la legislación como de los “stakeholders” referidas al reconocimiento de responsabilidades socioambientales (Klee, Coles; 2004).

WBCSD posee nodos en diversos países, el Consejo de Empresarios Argentinos para el Desarrollo Sostenible (CEADS) es el capítulo local en Argentina del WBCSD.

### **3. EVIDENCIA EMPIRICA DE LOS CASOS DE ESTUDIO DE LAS EMPRESAS ARGENTINAS EN WBCSD**

#### **3.1. Selección de la muestra de empresas y metodología de trabajo para la extracción de datos**

El trabajo toma como base los distintos casos presentados por el Consejo de Empresarios Argentinos para el Desarrollo Sostenible (CEADS) en el período 1998-2007; se han tenido en cuenta los casos presentados de manera directa por las empresas y no por organismos de cooperación.

Se han tipificado las empresas que presentan programas de desarrollo sostenible en el CEADS según la industria de pertenencia y se han clasificado los programas presentados por las empresas en función de su carácter voluntario, la temática abordada -eficiencia, mejora ambiental y responsabilidad social empresaria- y las características de la información contenida.

#### **3.2. Análisis global de las empresas y de los casos de estudio**

##### **a) Temática y tipo de información de los programas**

Los programas de las empresas surgen de iniciativas voluntarias; es decir que no son consecuencia del cumplimiento de regulaciones que determinarían un carácter obligatorio. Los programas han sido clasificados en torno a tres temáticas:

- **ECOEficiencia:** De acuerdo con la definición del WBCSD<sup>3</sup>, la ecoeficiencia se alcanza mediante la distribución de "bienes con precios competitivos y servicios que satisfagan las necesidades humanas y brinden calidad de vida a la vez que reduzcan progresivamente los impactos medioambientales de bienes y la

---

<sup>3</sup> WBCSD (2000). Eco-Efficiency: Creating more value with less impact. World Business Council for Sustainable Development. [http://www.wbcd.org/web/publications/eco\\_efficiency\\_creating\\_more\\_value-spanish.pdf](http://www.wbcd.org/web/publications/eco_efficiency_creating_more_value-spanish.pdf).

intensidad de recursos a través del ciclo de vida entero a un nivel al menos en línea con la capacidad estimada de llevarla por la Tierra."

- **MEJORA AMBIENTAL:** Estos programas tienen por fin proteger los ecosistemas naturales y el patrimonio cultural de las actividades antrópicas.
- **RSE:** El principal parámetro de la misma es prestar atención a las expectativas que, sobre el comportamiento de las empresas, tienen los diferentes grupos de interés (stakeholders: empleados, socios, clientes, comunidades locales, medio ambiente, accionistas, proveedores, etc.) (Fundación Ecología y Desarrollo, 2004)

A partir de la clasificación por temática y el desglose por año del programa se obtiene la siguiente tabla.

**Tabla I: Resumen anual por tipo de programa CEADS Argentina<sup>4</sup>**

| <b>AÑO</b> | <b>ECOEFICIENCIA</b> | <b>MEJORA<br/>AMBIENTAL</b> | <b>RSE</b> | <b>Programas<br/>por año</b> |
|------------|----------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|
| 2007       | 7                    | 5                           | 28         | <b>40</b>                    |
| 2006       | 8                    | 7                           | 21         | <b>36</b>                    |
| 2004       | 7                    | 3                           | 21         | <b>31</b>                    |
| 2003       | 8                    | 4                           | 31         | <b>43</b>                    |
| 2002       | 5                    | 8                           | 20         | <b>33</b>                    |

<sup>4</sup> No hay información sobre 2005. En la clasificación de 1999 las actividades relacionadas con el medio ambiente contaron con la calificación de ecoeficiencia.

| <b>AÑO</b>     | <b>ECOEFICIENCIA</b> | <b>MEJORA<br/>AMBIENTAL</b> | <b>RSE</b>        | <b>Programas<br/>por año</b> |
|----------------|----------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------------|
| 2001           | 6                    | 5                           | 9                 | <b>20</b>                    |
| 2000           | 7                    | 14                          | 12                | <b>33</b>                    |
| 1999           | 24                   | -                           | 9                 | <b>33</b>                    |
| 1998           | 13                   | 9                           | 1                 | <b>23</b>                    |
| <b>Totales</b> | <b><u>85</u></b>     | <b><u>55</u></b>            | <b><u>152</u></b> | <b><u>292</u></b>            |

*Fuente:* elaboración propia en base a datos de [www.ceads.org](http://www.ceads.org)

Durante nueve años, los programas desarrollados por las empresas ascienden casi a 300; en algunos casos se trata de los mismos programas continuados a través de los años, pero la cifra de aproximadamente 300 marca esfuerzos anuales de las empresas, para lo cual programas que han sido desarrollados por varios años han sido considerados por separado en cada año.

Se observa que más de la mitad de los programas corresponden a la clasificación de RSE, casi el 30% son de ecoeficiencia y aproximadamente el 20% son de mejora ambiental. El carácter voluntario de los programas parecería estar determinando que en esta fase de crecimiento de la responsabilidad socioambiental empresaria donde las regulaciones no se han completado hay una inclinación por desarrollar programas de RSE. Dentro de los programas de RSE en 2007, una gran proporción corresponde a programas de acciones con la comunidad y en menor proporción a temas de RSE vinculados con recursos humanos, clientes y proveedores.

En otros contextos como el chileno, el nodo local de WBCSD que es Acción RSE, presenta un banco de 115 casos de los cuales casi el 50% corresponden a programas de compromiso con la comunidad y aproximadamente el 30% a programas de calidad de vida laboral; esto marca la presión predominante de dos grupos de stakeholders: la comunidad y los empleados. El tema del medio ambiente concentra una cifra cercana al 10% de los programas efectuados en Chile por las empresas.

**Tabla II: Resumen anual por tipo de programa Acción RSE - Chile**

| AÑO            | ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO | MEDIO AMBIENTE | COMPROMISO CON LA COMUNIDAD | CLIENTES Y CADENA DE VALOR | CALIDAD DE VIDA LABORAL | Programas por año |
|----------------|------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Totales</b> | <b>3</b>                     | <b>18</b>      | <b>54</b>                   | <b>8</b>                   | <b>32</b>               | <b><u>115</u></b> |

*Fuente:* elaboración propia en base a datos de [www.accionrse.cl](http://www.accionrse.cl)

La predominancia de programas tipificados como de RSE en Argentina o de compromiso con la comunidad en Chile puede tener que ver con las características de desarrollo de dichos programas y la forma de informarlos ya que los resultados sobre los programas llevados a cabo por las empresas pueden expresarse de forma cualitativa o cuantitativa y, estos últimos, pueden ser de carácter tanto financiero como no financiero.

La información cualitativa suele ser característica de los programas de RSE o de compromiso con la comunidad, en tanto que programas de ecoeficiencia o mejora ambiental tienden a expresarse en unidades monetarias o físicas. La tendencia internacional parecería marcar que el

crecimiento de las regulaciones y el pasaje desde una fase de programas voluntarios presionan a las empresas para cuantificar sus programas y resultados.

Los resultados de los programas medidos en unidades monetarias pueden tener, y de hecho tienen, puntos comunes con la contabilidad financiera y la contabilidad de costos y gestión. Del sector alimenticio, la empresa Arcor presentó en 2007 cuatro programas, dos de mejora ambiental y dos de ecoeficiencia, que produjeron importantes ahorros valorizados monetariamente para la empresa, casi 4 millones de pesos.

**Tabla III: Programas de Arcor 2007**

| <b>Tipo de programa</b> | <b>Detalle</b>                                | <b>Ahorro anual</b> |
|-------------------------|---|---------------------|
| MEJORA AMBIENTAL        | Reducción del consumo de energía eléctrica    | \$308.000           |
| ECOEFICIENCIA           | Mejoras en la gestión de líneas de producción | \$67.000            |
| ECOEFICIENCIA           | Reducción del consumo de gas                  | \$2.656.800         |
| MEJORA AMBIENTAL        | Reducción del consumo de solvente             | \$884.860           |
|                         |   | <b>\$3.916.660</b>  |

Algunas empresas expresan los resultados de sus programas en diferentes unidades físicas, tal es el caso del Grupo Minetti, que se dedica a la producción de cemento de hormigón y que en 2007 desarrolló un programa de mejoras ambientales relacionado con gestión ambiental a través del cual se rehabilitaron 10 hectáreas.

En el sector agroindustrial la empresa Ledesma desarrolló en 2007 un programa de RSE para incrementar sus proveedores locales cuyo principal logro está expresado en que los beneficios directos para la empresa en esta etapa, inicial, se encuentran principalmente ligados a la

posibilidad de tener proveedores locales cerca del radio de acción, adicionalmente informa que las ventas combinadas a Ledesma de compañías proveedoras seleccionadas se incrementaron en un 80% entre 2005 y 2006, de aproximadamente 5 millones de pesos a 9 millones de pesos como resultado del programa.

#### **b) Sectores de las empresas**

Las empresas que realizan programas de desarrollo sostenible reconocen que la presión de la comunidad y de diversos grupos, incluyendo la prensa, actúa como una fuerte presión a la hora de tomar decisiones sobre los programas a llevar a cabo (O’Dwyer, 2002). En el caso de las industrias controvertidas es habitual que sean las que desarrollan la mayoría de los programas de desarrollo sostenible por la presión recibida. En los casos del CEADS 20 de las 60 empresas corresponden a los sectores petróleo, minería, química y transporte de energía.

En el estudio de carácter teórico del sociólogo Di Maggio (1983), que luego sirvió de base a diversos estudios empíricos, se le otorga mucha importancia a una presión en particular: la que tienen sobre la empresa sus competidoras. La información sobre los programas de desarrollo sostenible puede ser analizada por sector para detectar “isomorfismos” en la misma. Di Maggio (1983) establece un marco teórico en lo que respecta a las causas que podrían empujar a las empresas a desarrollar dichos programas de sostenibilidad: menciona la existencia de procesos isomórficos a partir de los cuales se produciría una especie de imitación entre las empresas.

En el caso de los sectores empresarios que coexisten en un mercado determinado suelen estar sometidos a un tipo de regulación particular y, al mismo tiempo, cada una de las empresas puede voluntariamente crear un programa de desarrollo sostenible que a su vez genera presión sobre su competidora. Si una empresa elabora un programa de desarrollo sostenible y lo informa puede inducir a que las empresas de su sector la imiten, aunque es poco probable que las “imitadoras” confiesen esto (Solomon y Lewis, 2002). Esto podría marcar una perspectiva para las empresas que desarrollan programas de desarrollo sostenible centrado en los sectores que ya vienen desarrollando los mismos.

**Tabla I: Resumen por industria de empresas con programas en CEADS**

|            |           |           |          |            |             |         |            |         |              |         |              |           |           |        |           |
|------------|-----------|-----------|----------|------------|-------------|---------|------------|---------|--------------|---------|--------------|-----------|-----------|--------|-----------|
| AGOINDUST. | PLASTICOS | BEB.ALIM. | PETRÓLEO | PETROQUÍM. | DISTRIB.GAS | QUÍMICA | TECNOLOGÍA | CEMENTO | DIST. ENERG. | MINERÍA | CUID.HOG.PER | SERVICIOS | FUNDACIÓN | VARIOS | EMPRESAS  |
| 2          | 2         | 4         | 3        | 5          | 5           | 2       | 2          | 2       | 3            | 2       | 2            | 7         | 8         | 11     | <b>60</b> |

*Fuente:* Elaboración propia en base a datos de [www.ceads.org](http://www.ceads.org)

#### 4. CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

Existen fuertes evidencias de que las empresas en Argentina que emprenden programas de desarrollo sostenible en forma voluntaria lo hacen mayoritariamente en el área de responsabilidad social empresaria y que la información que incluyen sobre los resultados de los programas es principalmente cualitativa.

Se observa que más de la mitad de los programas corresponden a la clasificación de RSE, casi el 30% son de ecoeficiencia y aproximadamente el 20% son de mejora ambiental. El carácter voluntario de los programas parecería estar determinando que en esta fase de crecimiento de la responsabilidad socioambiental empresaria donde las

regulaciones no se han completado hay una inclinación por desarrollar programas de RSE. Dentro de los programas de RSE en 2007, una gran proporción corresponde a programas de acciones con la comunidad y en menor proporción a temas de RSE vinculados con recursos humanos, clientes y proveedores.

La información cualitativa suele ser característica de los programas de RSE o de compromiso con la comunidad, en tanto que programas de ecoeficiencia o mejora ambiental tienden a expresarse en unidades

monetarias o físicas. La tendencia internacional parecería marcar que el crecimiento de las regulaciones y el pasaje desde una fase de programas voluntarios presionan a las empresas para cuantificar sus programas y resultados.

Las empresas que realizan programas de desarrollo sostenible reconocen que la presión de la comunidad y de diversos grupos, incluyendo la prensa, actúa como una fuerte presión a la hora de tomar decisiones sobre los programas a llevar a cabo (O'Dwyer, 2002). En el caso de las industrias controvertidas es habitual que sean las que desarrollan la mayoría de los programas de desarrollo sostenible por la presión recibida. En los casos del CEADS 20 de las 60 empresas corresponden a los sectores petróleo, minería, química y transporte de energía; con lo cual existen evidencias de que las empresas se caracterizan en una importante proporción por pertenecer a industrias peligrosas.

## 5. BIBLIOGRAFIA

- Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas - AECA (2004): *Documento N° - Marco Conceptual de la Responsabilidad Social Corporativa*, Responsabilidad Social Corporativa, AECA, Madrid
- Di Maggio, P & Powell, W. (1983): "The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields", *American Sociological Review* 48(22), pp.147-160
- Freeman, R. y Reed, D. (1983): "Stockholders and Stakeholders: A New Perspective on Corporate Governance", *California Management Review*, Vol.XXV, N°3, Spring, The Regents of the University of California, pp.88-106
- Fundación Ecología y Desarrollo: *Responsabilidad Social Corporativa y Políticas Públicas*. Informe, Fundación AVINA. Colección "La empresa del mañana"
- Garcia Fronti, I. (2007): "Corporate social reporting in developing countries: The case of Argentina", *European Accounting Conference*, Lisbon

- Harrison y Freeman (1999): "Stakeholders, social responsibility, and performance: Empirical evidence and theoretical perspectives"
- Klee, H.; Coles, E. (2004): "The cement sustainability initiative - implementing change across a global industry", *Corporate Social - Responsibility and Environmental Management*. Chichester: Jun. Vol. 11, Iss. 2, p. 114 (7 pp.)
- Murray, S. (2007): "A long path to credibility CASE STUDY WBCSD" [SURVEYS EDITION], *Financial Times*, London (UK), Jul 5, p. 15
- O'Dwyer, B. (2002): "Managerial perceptions of corporate social disclosure. An Irish story", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Bradford. Vol. 15, Iss. 3; p. 406 (31 pages)
- Solomon, A. y Lewis, L. (2002): "Incentives and disincentives for corporate environmental disclosure", *Business Strategy and the Environment*, May/Jun, 154-169
- Tinker, T. y Gray, R. (2003): "Beyond a critique of pure reason. From policy to politics to praxis in environmental and social research", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol.16, N°5, pp.727-761
- Van Arnum, P. (2003): "Can the chemical industry sustain sustainable development? -", *Chemical Market Reporter*, New York: Sep 15. Vol. 264, Iss. 8, p. FR8-FR10

**Páginas Web red WBCSD consultadas:**

- ACCION RSE: [www.accionrse.cl](http://www.accionrse.cl) (Chile)
- CEADS: [www.ceads.org.ar](http://www.ceads.org.ar) (Argentina)
- WBCSD: [www.wbcd.org](http://www.wbcd.org)

**ANEXO I: EMPRESAS CON PROGRAMAS EN CEADS POR INDUSTRIA**

|     | <b>EMPRESA</b>              | <b>INDUSTRIA<sup>5</sup></b>    |
|-----|-----------------------------|---------------------------------|
| 1.  | AEROPUERTOS ARG. 2000       | AEROPUERTOS                     |
| 2.  | LEDESMA                     | AGROINDUSTRIAL                  |
| 3.  | MONSANTO                    | AGROINDUSTRIAL                  |
| 4.  | FORD                        | AUTOMOTRIZ                      |
| 5.  | AUTOPISTAS DEL SOL          | AUTOPISTAS                      |
| 6.  | AGUAS DANONE DE ARG.        | BEBIDAS Y ALIMENTOS             |
| 7.  | ARCOR                       | BEBIDAS Y ALIMENTOS             |
| 8.  | CERV. Y MALTERÍA<br>QUILMES | BEBIDAS Y ALIMENTOS             |
| 9.  | MASTELLONE                  | BEBIDAS Y ALIMENTOS             |
| 10. | GRUPO MINETTI               | CEMENTO                         |
| 11. | LOMA NEGRA                  | CEMENTO                         |
| 12. | SOCMA CREAURBAN             | CONSTRUCCIÓN                    |
| 13. | S.C. JOHNSONS               | CUIDADO PERSONAL Y DEL<br>HOGAR |

<sup>5</sup> La clasificación por industria se ha realizado en base al Global Reporting Initiative y al International Accounting Standards Board.

|     | <b>EMPRESA</b>            | <b>INDUSTRIA<sup>5</sup></b> |
|-----|---------------------------|------------------------------|
| 14. | UNILEVER                  | CUIDADO PERSONAL Y DEL HOGAR |
| 15. | GAS NATURAL BAN           | DISTRIBUCION DE GAS          |
| 16. | TRANSP. GAS DEL NORTE     | DISTRIBUCION DE GAS          |
| 17. | TRANSP. GAS DEL SUR       | DISTRIBUCION DE GAS          |
| 18. | METROGAS                  | DISTRIBUCIÓN DE GAS          |
| 19. | SOCMA EROGAS              | DISTRIBUCIÓN DE GAS          |
| 20. | EDENOR                    | DISTRIBUCIÓN ENERGÍA         |
| 21. | EDESUR                    | DISTRIBUCIÓN ENERGÍA         |
| 22. | TETRA PACK                | EMBALAJES                    |
| 23. | FUNDACIÓN ACINDAR         | FUNDACION                    |
| 24. | FUNDACIÓN ARCOR           | FUNDACION                    |
| 25. | FUNDACIÓN GAS NATURAL BAN | FUNDACION                    |
| 26. | FUNDACIÓN MINETTI         | FUNDACION                    |
| 27. | FUNDACION MONSANTO        | FUNDACION                    |
| 28. | FUNDACIÓN TETRA PACK      | FUNDACION                    |
| 29. | FUNDACIÓN YPF             | FUNDACION                    |
| 30. | OBSERVATORIO SOCIAL       | FUNDACIÓN                    |
| 31. | ORGANIZACIÓN TECHINT      | INGENIERÍA                   |
| 32. | MASISA                    | MADERERA                     |
| 33. | ACINDAR                   | METALES                      |
| 34. | GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN    | MINERIA                      |

|     | <b>EMPRESA</b>      | <b>INDUSTRIA<sup>5</sup></b> |
|-----|---------------------|------------------------------|
| 35. | MINERA ALUMBRERA    | MINERIA                      |
| 36. | PAPEL PRENSA        | PAPELERA                     |
| 37. | PETROBRAS           | PETROLEO                     |
| 38. | PLUSPETROL          | PETRÓLEO                     |
| 39. | REPSOL YPF          | PETRÓLEO                     |
| 40. | PAN AMERICAN ENERGY | PETROQUIMICA                 |
| 41. | CAPSA CAPEX         | PETROQUÍMICA                 |
| 42. | PEREZ COMPANC       | PETROQUÍMICA                 |
| 43. | PETROQUÍMICA CUYO   | PETROQUÍMICA                 |
| 44. | SOLVAY INDUPA       | PETROQUÍMICA                 |
| 45. | AMANCO ARGENTINA    | PLASTICOS                    |
| 46. | PIRELLI             | PLASTICOS                    |
| 47. | DOW                 | QUÍMICA                      |
| 48. | DU PONT             | QUÍMICA                      |
| 49. | ZURICH              | SERVICIOS                    |
| 50. | AGUAS ARGENTINAS    | SERVICIOS                    |
| 51. | CLIBA TAYM          | SERVICIOS                    |
| 52. | GRUPO CRIBA         | SERVICIOS                    |
| 53. | MANPOWER            | SERVICIOS                    |
| 54. | TELEFONICA          | SERVICIOS                    |
| 55. | TNT EXPRESS         | SERVICIOS                    |
| 56. | NOBLEZA PICCARDO    | TABACO                       |
| 57. | NEC ARGENTINA       | TECNOLOGÍA                   |

|     | <b>EMPRESA</b> | <b>INDUSTRIA<sup>5</sup></b> |
|-----|----------------|------------------------------|
| 58. | SIEMENS        | TECNOLOGÍA                   |
| 59. | PLEDS          | TRANSPORTE                   |
| 60. | OLDELVAL       | TRANSPORTE DE CRUDO          |

**ANEXO II: PROGRAMAS DE SOSTENIBILIDAD CEADS 2007-2001**

| <b>SECTOR</b>     | <b>EMPRESA</b>   | <b>TIPO DE PROGRAMA</b>   |
|-------------------|------------------|---|
|                   | <b>2007</b>      |   |
| ACERÍA            | ACINDAR          | ECOFICIENCIA – Aplicación de principios de producción limpia en el área de alambres |
| TUBERÍA PLASTICAS | AMANCO ARGENTINA | RSE – Plan de negocios con inclusión social y desarrollo sustentable                |
| ALIMENTOS         | ARCOR            | MEJORA AMBIENTAL - Reducción del consumo de energía eléctrica                       |
|                   | ARCOR            | ECOFICIENCIA - Mejoras en la gestión de líneas de producción                        |
|                   | ARCOR            | ECOFICIENCIA - Reducción consumo de gas   |
|                   | ARCOR            | MEJORA AMBIENTAL - Reducción del consumo de solvente                                |

| <b>SECTOR</b>            | <b>EMPRESA</b>                | <b>TIPO DE PROGRAMA</b>  |
|--------------------------|-------------------------------|--|
| BEBIDAS                  | CERVECERÍA Y MALTERÍA QUILMES | RSE- Acciones a la comunidad curso dibujo infantil   |
| QUIMICA                  | DOW ARGENTINA                 | RSE- buenas practicas de empleo y RRHH   |
|                          | DOW ARGENTINA                 | RSE - Voluntariado corporativo   |
|                          | DOW ARGENTINA                 | RSE- Campañas de Concientización   |
|                          | DOW ARGENTINA                 | RSE- Acciones con la comunidad   |
|                          | DOW ARGENTINA                 | RSE- Cuidado del medio ambiente  |
| DISTRIBUIDORA DE ENERGÍA | EDENOR                        | RSE- construcción y refacción de viviendas sociales con criterios de eficiencia energética     |
|                          | EDENOR                        | RSE Plan de Emergencia Eléctrica   |
| DISTRIBUIDORA DE ENERGÍA | EDESUR                        | RSE- Educación a los consumidores sobre el correcto uso y disposición de productos y servicios |
|                          | EDESUR                        | RSE Desarrollo del Sistema de Innovación   |
| AUTOMOTRIZ               | FORD                          | ECOEficiencia reciclado de plásticos   |
|                          | FORD                          | ECOEficiencia reducción de consumo   |

| SECTOR               | EMPRESA              | TIPO DE PROGRAMA  |
|----------------------|----------------------|---|
|                      |                      | de agua potable   |
| FUNDACIÓN            | FUNDACIÓN ACINDAR    | RSE- Acciones con la comunidad  |
|                      | FUNDACIÓN ARCOR      | RSE- Acciones con la comunidad  |
|                      | FUNDACIÓN MINETTI    | RSE- Acciones con la comunidad  |
|                      | FUNDACIÓN MINETTI    | RSE Acciones con la comunidad educación   |
|                      | FUNDACIÓN TETRA PACK | RSE- Acciones con la comunidad Espectáculos gratuitos   |
| DISTRIBUIDORA DE GAS | GAS NATURAL BAN      | RSE- Buenas práctica de empleo y RRHH   |
| CEMENTO              | GRUPO MINETTI        | MEJORA AMBIENTAL- Gestión ambiental   |
| AGROINDUSTRIAL       | LEDESMA              | RSE – desarrollo de proveedores locales   |
|                      | LEDESMA              | MEJORA AMBIENTAL- Ordenamiento Territorial como herramienta de desarrollo sostenible  |
| SERVICIOS            | MANPOWER             | RSE- Acciones con la comunidad- alianza con la Fundación SES para la promoción de la empleabilidad de los jóvenes de bajos recursos |

| SECTOR                 | EMPRESA                      | TIPO DE PROGRAMA  |
|------------------------|------------------------------|---|
|                        | MANPOWER                     | RSE- voluntariado corporativo   |
| DISTRIBUIDORA DE GAS   | METROGAS                     | RSE- Programa de Seguridad Basado en el Comportamiento - Sistemas de Gestión        |
|                        | METROGAS                     | RSE - Campaña de Concientización Externa  |
| MINERA                 | MINERA ALUMBRERA             | RSE- acciones con la comunidad capacitación docente                                 |
| PETROQUÍMICA           | PAN AMERICAN ENERGY          | MEJORA AMBIENTAL- Mejoras constructivas en obras lineales                           |
| PETROQUÍMICA           | PETROBRAS                    | ECOEficiencia   |
| PETROQUÍMICA           | REPSOL YPF                   | RSE- Voluntariado corporativo   |
| DISTRIBUIDORA DE GAS   | TRANSPORTADORA GAS DEL NORTE | RSE- Acciones con la comunidad "Curso de preparación para contingencias climáticas" |
|                        | TRANSPORTADORA GAS DEL NORTE | RSE Alianzas estratégicas Fondo de Inversión Social Empresaria                      |
| DISTRIBUIDORA DE GAS   | TRANSPORTADORA GAS DEL SUR   | RSE- Buenas prácticas de empleo. RRHH   |
| SERVICIOS              | TNT EXPRESS                  | ECOEficiencia   |
| CUIDADO PERSONAL Y DEL | UNILEVER                     | RSE- acciones con la comunidad  |

| SECTOR | EMPRESA | TIPO DE PROGRAMA |
|--------|---------|------------------|
| HOGAR  |         |                  |

| SECTOR                | EMPRESA             | TIPO DE PROGRAMA  |
|-----------------------|---------------------|---|
|                       | <b>2006</b>         |   |
| ACERÍA                | ACINDAR             | ECOEFICIENCIA-<br>optimizar el recurso de<br>agua para calderas             |
| TUBERÍAS<br>PLASTICAS | AMANCO<br>ARGENTINA | RSE -acciones de<br>mitigación de impactos<br>negativos en la<br>comunidad  |
| ALIMENTOS             | ARCOR               | MEJORA AMBIENTAL –<br>disminución de defectos<br>en la masa de BON o<br>BON |
|                       | ARCOR               | ECOEFICIENCIA-<br>gestión de residuos<br>contaminados - Trapos              |
|                       | ARCOR               | ECOEFICIENCIA-<br>mejora en la gestión de<br>residuos sólidos               |
|                       | ARCOR               | ECOEFICIENCIA -<br>Reducción de “scrap”<br>(desechos) de film               |
|                       | ARCOR               | ECOEFICIENCIA-<br>reducción del consumo<br>de agua                          |
|                       | ARCOR               | ECOEFICIENCIA-<br>reducción del consumo<br>de agua Complejo                 |

| SECTOR                   | EMPRESA           | TIPO DE PROGRAMA   |
|--------------------------|-------------------|--|
|                          |                   | industrial Arroyito  |
| QUÍMICA                  | DUPONT            | RSE- acciones a la comunidad ética y dialogo ciudadano                                     |
| DISTRIBUIDORA DE ENERGÍA | EDENOR            | RSE- construcción y refacción de viviendas sociales con criterios de eficiencia energética |
| DISTRIBUIDORA DE ENERGÍA | EDESUR            | RSE- pintura murales en subestaciones desde 1999   |
|                          | EDESUR            | RSE Empresa y familia, acciones con los trabajadores 2003 2006                             |
| FUNDACIÓN                | FUNDACIÓN ACINDAR | RSE- Acciones con la comunidad Huertas orgánicas desde 2002                                |
|                          | FUNDACIÓN ARCOR   | RSE- Acciones con la comunidad – escuelas  |
|                          | FUNDACIÓN YPF     | RSE- Becas de grado desde 1999   |
| GAS                      | GAS NATURAL BAN   | RSE- Programa lactancia materna en alianza con FUNDALAM                                    |
| SERVICIOS                | GRUPO CRIBA       | RSE- Prácticas en RRHH   |
| AGROINDUSTRIAL           | LEDESMA           | RSE- Programas de inclusión digital de la comunidad desde 2002                             |
|                          | LEDESMA           | MEJORA AMBIENTAL-  |

| SECTOR              | EMPRESA                | TIPO DE PROGRAMA  |
|---------------------|------------------------|---|
|                     |                        | transformación de residuos líquidos en ladrillos monolíticos  |
| MADERERA            | MASISA                 | MEJORA AMBIENTAL-<br>Reducción de efluentes industriales  |
| ALIMENTOS           | MASTELLONE             | RSE- Inclusión social-<br>panel de no videntes  |
| ALIMENTOS           | MASTELLONE             | RSE- Programa de<br>vinculación empresa<br>escuela  |
| DISTRIBUCIÓN DE GAS | METROGAS               | ECOEficiencia-<br>Administración<br>automática de presiones<br>de la red de gas natural                   |
| MINERA              | MINERA ALUMBRERA       | RSE- Programa de<br>desarrollo y capacitación<br>en huertas y granjas en<br>establecimientos<br>escolares |
| AGROINDUSTRIAL      | MONSANTO               | RSE- Acciones con la<br>comunidad – apoyo a<br>proyectos  |
| PETROQUÍMICA        | PAN AMERICAN<br>ENERGY | RSE- Desarrollo de<br>PYMES Golfo San Jorge   |
| PETROQUÍMICA        | PETROBRAS              | RSE- Educación vial-<br>Acciones con la<br>comunidad  |
|                     | PETROBRAS              | MEJORA AMBIENTAL-<br>Sistemas de gestión de   |

| SECTOR                 | EMPRESA                      | TIPO DE PROGRAMA   |
|------------------------|------------------------------|--|
|                        |                              | emisiones atmosféricas   |
| QUÍMICA Y PETROQUÍMICA | SOLVAY INDUPA                | RSE- Acciones con la comunidad   |
|                        | SOLVAY INDUPA                | ECOEficiencia- Disminución del consumo de gas natural  |
| SERVICIOS              | TELEFÓNICA MOVILES MOVISTAR  | MEJORA AMBIENTAL. Reciclado de baterías  |
| EMBALAJE               | TETRA PACK                   | RSE- Acciones con la comunidad   |
|                        | TETRA PACK                   | MEJORA AMBIENTAL- RSE- Reciclaje de envases Tetra Brike  |
|                        | TETRA PACK                   | MEJORA AMBIENTAL- RSE- Reciclaje en zoológico de Buenos Aires  |
| TRANSPORTADORA DE GAS  | TRANSPORTADORA GAS DEL NORTE | RSE- Acciones con la comunidad Programa de fortalecimiento de Fondo para iniciativas de desarrollo educativo y sustentable |
| TRANSPORTADORA DE GAS  | TRANSPORTADORA GAS DEL SUR   | RSE- Voluntariado corporativo desde 2002   |

| SECTOR | EMPRESA     | TIPO DE PROGRAMA  |
|--------|-------------|---|
|        | <b>2004</b> |   |
| ACERÍA | ACINDAR     | RSE- Desarrollo de Sistema de Gestión integral – Normas ISO 14000 |

| SECTOR                   | EMPRESA              | TIPO DE PROGRAMA  |
|--------------------------|----------------------|---|
| SERVICIOS                | AGUAS ARGENTINAS     | RSE –Acciones con la comunidad- Programas barrios cadenciados                       |
| ALIMENTOS                | ARCOR                | RSE- acciones con la comunidad  |
|                          | ARCOR                | RSE- Sistema de Gestión integral<br>Certificación Normas ISO                        |
|                          | ARCOR                | ECOEficiencia- mejora en la gestión de residuos sólidos                             |
|                          | ARCOR-<br>CONVERFLEX | ECOEficiencia- mejora en la recuperación de Acetato de Etilo                        |
| PETROQUÍMICA             | CAPSA CAPEX          | ECOEficiencia- producción de hidrógeno eólico                                       |
| SERVICIOS                | CLIBA TAYM           | MEJORA AMBIENTAL planta de tratamiento y disposición final de residuos industriales |
| QUÍMICA                  | DOW PBB POLISUR      | MEJORA AMBIENTAL-<br>ECOEficiencia- eficiencia energética y GEI                     |
| QUÍMICA                  | DU PONT              | RSE- Programa de Apoyo Científico Tecnológico DuPont CONICET -                      |
|                          | DU PONT              | RSE Prácticas en RRHH- acciones sobre seguridad                                     |
| DISTRIBUIDORA DE ENERGÍA | EDESUR               | RSE- Acciones con la comunidad  |

| SECTOR               | EMPRESA              | TIPO DE PROGRAMA   |
|----------------------|----------------------|--|
|                      | EDESUR               | MEJORA AMBIENTAL SGA   |
|                      | EDESUR               | ECOEficiencia Y MEJORA AMBIENTAL- programa de iluminación eficiente                    |
| AUTOMOTRIZ           | FORD                 | RSE acciones con al comunidad – educación  |
| FUNDACIÓN            | FUNDACIÓN ACINDAR    | RSE- Acciones con la comunidad Escuela y Medio ambiente, Agua y Desarrollo sustentable |
|                      | FUNDACIÓN ARCOR      | RSE- Acciones con la comunidad - escuelas  |
|                      | FUNDACIÓN ARCOR      | RSE- Acciones con la comunidad   |
|                      | FUNDACIÓN YPF        | RSE- Becas de grado  |
| DISTRIBUIDORA DE GAS | GAS NATURAL BAN      | RSE- Programa primera exportación – desarrollo de PYMES                                |
| AGROINDUSTRIAL       | LEDESMA              | ECOEficiencia Recuperación y Conservación de Suelos mediante el Drenaje Subterráneo    |
|                      | LEDESMA              | RSE- acciones con la comunidad, “Reducción de la brecha tecnológica”                   |
| DISTRIBUCIÓN DE GAS  | METROGAS             | RSE Certificación de Normas ISO 14001 – OHSAS 18001                                    |
| AGROINDUSTRIAL       | MONSANTO             | RSE- Acciones con la comunidad – Fundación leer  |
| INGENIERÍA           | ORGANIZACIÓN TECHINT | RSE.- Sistema integrado e Gestión preventiva   |
|                      | ORGANIZACIÓN         | ECOEficiencia. Obras   |

| SECTOR                       | EMPRESA                      | TIPO DE PROGRAMA  |
|------------------------------|------------------------------|---|
|                              | TECHINT                      | viales  |
| PETROQUIMICA                 | PAN AMERICAN ENERGY          | ECOEFICIENCIA – Mejoras constructivas                                       |
| EMBALAJE                     | TETRA PACK                   | RSE- Acciones con la comunidad- reciclado                                   |
| TRANSPORTADORA DE GAS        | TRANSPORTADORA GAS DEL NORTE | RSE- Acciones con la comunidad Proyecto de Desarrollo y Gestión Comunitario |
| CUIDADO PERSONAL Y DEL HOGAR | UNILEVER                     | RSE- Cadena de valor capacitación proveedores y clientes                    |
|                              | UNILEVER                     | RSE Sistema de Gestión  |

| SECTOR    | EMPRESA                    | TIPO DE PROGRAMA  |
|-----------|----------------------------|---|
|           | <b>2003</b>                |   |
| SERVICIOS | AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 | RSE- Diseño Sustentable de terminales Aeroportuarias          |
| ACEROS    | ACINDAR                    | MEJORA AMBIENTAL. Reciclado, re-uso                           |
| SERVICIOS | AGUAS ARGENTINAS           | RSE –Acciones con la comunidad- promoción cultural            |
|           | AGUAS ARGENTINAS           | RSE –Acciones con la comunidad promoción cultural             |
|           | AGUAS ARGENTINAS           | RSE- Acciones con la comunidad: uso del agua                  |
| ALIMENTOS | ARCOR                      | MEJORA AMBIENTAL Gestión de residuos. Villa Mercedes San Luís |
|           | ARCOR                      | ECOEFICIENCIA – Recuperación de agua                          |

| SECTOR                     | EMPRESA               | TIPO DE PROGRAMA   |
|----------------------------|-----------------------|--|
|                            |                       | blanda San Juan  |
|                            | ARCOR                 | ECOEFICIENCIA-<br>Optimización del<br>efluente líquido Córdoba               |
|                            | ARCOR                 | MEJORA AMBIENTAL-<br>Mejoras en la gestión de<br>RILES Chiel                 |
|                            | ARCOR-                | RSE –Acciones con la<br>comunidad promoción<br>cultural                      |
| QUIMICA                    | DOW                   | MEJORA AMBIENTAL-<br>Gestión integral de<br>Residuos y emisiones             |
| QUIMICA                    | DU PONT               | RSE- Programa de<br>Apoyo a PYMES  |
|                            | DU PONT               | RSE Acciones con la<br>comunidad- alimentación                               |
|                            | DU PONT               | RSE- Programa de<br>Apoyo Científico<br>Tecnológico DuPont<br>CONICET -      |
|                            | DU PONT               | RSE Acciones con la<br>comunidad- soluciones<br>integrales al productor      |
| DISTRIBUCIÓN DE<br>ENERGÍA | EDENOR                | ECOEFICIENCIA Y<br>MEJORA AMBIENTAL-<br>medidores de<br>electricidad prepago |
| AUTOMOTRIZ                 | FORD                  | RSE acciones con al<br>comunidad – educación                                 |
| FUNDACIÓN                  | FUNDACIÓN<br>ACINDAR  | RSE- Acciones con la<br>comunidad Huertas<br>orgánicas                       |
|                            | FUNDACIÓN<br>MONSANTO | RSE- Acciones con la<br>comunidad – nutrición y<br>cuidados                  |
|                            | FUNDACIÓN             | RSE- RRHH  |

| SECTOR                | EMPRESA             | TIPO DE PROGRAMA  |
|-----------------------|---------------------|---|
|                       | MONSANTO            | incorporación de Técnicos en higiene y seguridad  |
|                       | FUNDACIÓN MONSANTO  | RSE- RRHH Programa de seguridad en la conducción de vehículos   |
|                       | FUNDACIÓN MONSANTO  | RSE- Acciones con la comunidad- Educación   |
|                       | FUNDACIÓN MONSANTO  | MEJORA AMBIENTAL. Servicio de monitoreo ambiental para productores citrícolas   |
|                       | FUNDACIÓN MONSANTO  | RSE-servicio de asesoramiento y asistencia técnica ante un evento que pueda generar daños a la vida humana o al medioambiente |
|                       | FUNDACIÓN MONSANTO  | RSE plan de respuesta ante emergencias para actividades del campo   |
| TRANSPORTADORA DE GAS | GAS NATURAL BAN     | RSE- Programa voluntariado corporativo  |
|                       | GAS NATURAL BAN     | RSE. Acciones con al comunidad – gasificación de barrios de menores recursos  |
| CEMENTERA             | LOMA NEGRA          | MEJORA AMBIENTAL- uso de combustibles alternativos en Planta Zapala   |
| PETROQUIMICA          | PAN AMERICAN ENERGY | RSE- Acciones con al comunidad Salud  |
|                       | PAN AMERICAN ENERGY | MEJORA AMBIENTAL- Recomposición de  |

| SECTOR                             | EMPRESA                         | TIPO DE PROGRAMA   |
|------------------------------------|---------------------------------|--|
|                                    |                                 | gasoducto San Pedrito-Piguirenda   |
| PETROQUÍMICA                       | PETROBRÁS                       | RSE- Programa de relaciones comunitarias con Ecuador                             |
|                                    | PETROBRÁS                       | RSE- Asociación con proveedores y clientes para la mejora continua de la gestión |
|                                    | PETROBRÁS<br>REPSOL YPF         | MEJORA AMBIENTAL- Proyecto de reforestación en Campo Duran                       |
| PETROQUÍMICA                       | REPSOL YPF                      | RSE- Programa voluntariado corporativo   |
| QUÍMICA Y<br>PETROQUÍMICA          | SOLVAY                          | ECOEficiencia. Carga de agua caliente en reactores de polimerización             |
|                                    | SOLVAY                          | RSE- Acciones con al comunidad   |
| EMBALAJE                           | TETRA PACK                      | RSE- Acciones con la comunidad- reciclado  |
| TRANSPORTADORA<br>DE GAS           | TRANSPORTADORA<br>GAS DEL NORTE | RSE- Manejo integral de riegos en zonas sensibles obra gasoducto Norandino       |
|                                    | TRANSPORTADORA<br>GAS DEL NORTE | RSE- Programa voluntariado corporativo   |
| CUIDADO<br>PERSONAL Y DEL<br>HOGAR | UNILEVER                        | RSE- Cadena de valor emprendedores sociales                                      |
|                                    | UNILEVER                        | RSE Panel de no videntes- generación de empleo                                   |
|                                    | UNILEVER                        | RSE Acciones con la comunidad- Centro de   |

| SECTOR  | EMPRESA | TIPO DE PROGRAMA                         |
|---------|---------|--|
|         |         | Formación Técnica abierto a la comunidad |
| SEGUROS | ZURICH  | RSE- Programa voluntariado corporativo   |

| SECTOR          | EMPRESA                    | TIPO DE PROGRAMA  |
|-----------------|----------------------------|---|
|                 | <b>2002</b>                |   |
| ACERIA          | ACINDAR                    | ECOEficiencia- Reducción del consumo de gas natural   |
| SERVICIOS       | AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 | MEJORA AMBIENTAL - Diseño ambiental de aeropuertos  |
| BEBIDAS         | AGUAS DANONE DE ARGENTINA  | MEJORA AMBIENTAL – Reserva natural Villavicencio  |
| ALIMENTOS       | ARCOR                      | MEJORA AMBIENTAL Instalación de un difusor para el proceso de fabricación de azúcar de caña |
|                 | ARCOR                      | ECOEficiencia – Reducción de consumo de energía para la generación de agua fría             |
|                 | ARCOR                      | ECOEficiencia- Optimización del uso del solvente  |
| QUIMICA         | DOW                        | RSE- RRHH Salud y seguridad   |
| QUIMICA         | DU PONT                    | RSE- RRHH Instalación de un centro secundario de ciclo cerrado en Du Pont                   |
| DISTRIBUCIÓN DE | EDENOR                     | RSE- acciones con al  |

| <b>SECTOR</b>       | <b>EMPRESA</b>            | <b>TIPO DE PROGRAMA</b>   |
|---------------------|---------------------------|---|
| ENERGÍA             |                           | comunidad   |
| AUTOMOTRIZ          | FORD                      | RSE acciones diversas   |
| FUNDACIÓN           | FUNDACIÓN GAS NATURAL BAN | RSE- Acciones con la comunidad. Programa DE Desarrollo sustentable en la frontera Argentino Boliviana         |
|                     | FUNDACIÓN GAS NATURAL BAN | RSE. Acciones con al comunidad salud Proyecto prevención de endemias en áreas de frontera: el caso del cólera |
| DISTRIBUCIÓN DE GAS | GAS NATURAL BAN           | RSE- apoyo a PYMES  |
| CEMENTERA           | LOMA NEGRA                | MEJORA AMBIENTAL- uso de combustibles alternativos en Planta L´Amali  |
| DISTRIBUCIÓN DE GAS | METROGAS                  | MEJORA AMBIENTAL- Gestión de emisiones fugitivas de gases de efecto invernadero                               |
| AGROINDUSTRIAL      | MONSANTO                  | MEJORA AMBIENTAL- mejora en la calidad de suelos  |
|                     | MONSANTO                  | RSE- Sistema de gestión salud ocupacional de trabajadores migrantes   |
|                     | MONSANTO                  | RSE acciones con al comunidad, alimentación   |
|                     | MONSANTO                  | RSE- Sistema de gestión en las actividades de `producción de semillas híbridas a campo                        |
|                     | MONSANTO                  | RSE. Acciones con al  |

| <b>SECTOR</b>                | <b>EMPRESA</b>               | <b>TIPO DE PROGRAMA</b>   |
|------------------------------|------------------------------|---|
|                              |                              | comunidad salud   |
|                              | MONSANTO - LALCEC            | RSE. Acciones con al comunidad salud  |
|                              | MONSANTO                     | RSE. Acciones con al comunidad salud  |
|                              | MONSANTO                     | MEJORA AMBIENTAL utilización de marlos como combustibles industrial alternativo                       |
|                              | MONSANTO                     | RSE. Acciones con al comunidad salud  |
| ONG                          | OBSERVATORIO SOCIAL (OSI)    | RSE Impacto de las acciones parternariales en la provisión de servicios básicos a barrios carenciados |
| PETROQUÍMICA                 | PAN AMERICAN ENERGY          | RSE- Acciones con al comunidad Salud  |
|                              | PAN AMERICAN ENERGY          | MEJORA AMBIENTAL excelencia en el desempeño ambiental   |
| PETROQUÍMICA                 | REPSOL YPF                   | ECOEficiencia- formación  |
|                              | REPSOL YPF                   | RSE- Acciones con al comunidad  |
|                              | REPSOL YPF                   | ECOEficiencia- Refinería Lujan de Cuyo  |
| COMUNICACIONES               | SIEMENS                      | RSE- cuidado del medio ambiente   |
| TRANSPORTADORA GAS           | TRANSPORTADORA GAS DEL NORTE | RSE- Acciones con al comunidad  |
| CUIDADO PERSONAL Y DEL HOGAR | UNILEVER                     | RSE- Acciones con al comunidad  |

| SECTOR                | EMPRESA                       | TIPO DE PROGRAMA  |
|-----------------------|-------------------------------|---|
|                       | <b>2001</b>                   |   |
| ACERIA                | ACINDAR                       | ECOFICIENCIA-<br>Informes ambientales<br>como herramienta de<br>comunicación                |
| SERVICIOS             | AEROPUERTOS<br>ARGENTINA 2000 | MEJORA AMBIENTAL<br>– disminución y<br>reemplazo de<br>productos químicos                   |
| TUBERÍAS<br>PLASTICAS | AMANCO                        | RSE- Acciones con al<br>comunidad   |
| ALIMENTOS             | ARCOR                         | MEJORA AMBIENTAL<br>Reutilización de restos<br>de caramelos duros.<br>Estirenos SA San Luís |
|                       | ARCOR                         | ECOFICIENCIA –<br>Mejoras en caldera<br>Villa Mercedes San<br>Luís                          |
|                       | ARCOR                         | MEJORA AMBIENTAL<br>Residuos industriales   |
|                       | ARCOR                         | MEJORA AMBIENTAL<br>Racionalización del<br>Consumo de agua<br>San Pedro Bs. As              |
| QUIMICA               | DOW                           | MEJORA AMBIENTAL<br>Control de emisiones<br>fugitivas                                       |
|                       | DOW PBB POLISUR               | MEJORA AMBIENTAL<br>Control de emisiones  |
| QUIMICA               | DU PONT                       | ECOFICIENCIA<br>Reducción de material<br>de empaque en el<br>producto terminado             |
|                       | DU PONT                       | ECOFICIENCIA<br>Reducción de  |

| SECTOR                  | EMPRESA       | TIPO DE PROGRAMA   |
|-------------------------|---------------|--|
|                         |               | consumo de energía y modelización de la usina  |
| DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA | EDENOR        | ECOEficiencia uso racional de la energía en alumbrado público                                |
| AUTOMOTRIZ              | FORD          | MEJORA AMBIENTAL- Mejora continúa a través de grupos de trabajo                              |
| CEMENTERA               | GRUPO MINETTI | MEJORA AMBIENTAL- Tecnología en hornos de cemento en la eliminación de residuos industriales |
| CEMENTERA               | LOMA NEGRA    | MEJORA AMBIENTAL- Planta L'Amali   |
| DISTRIBUCIÓN DE GAS     | METROGAS      | RSE promoción de temas de salud seguridad y medio ambiente en la organización y la comunidad |
| PETROQUIMICA            | PEREZ COMPANC | MEJORA AMBIENTAL Certificación ISO 14001 PECOM FORESTAL                                      |
|                         | PEREZ COMPANC | RSE Protección del patrimonio paleontológico Rincón de Sauces Neuquén                        |
| PETROQUIMICA            | REPSOL YPF    | RSE informe medioambiental como herramienta de   |

| SECTOR                             | EMPRESA                         | TIPO DE PROGRAMA  |
|------------------------------------|---------------------------------|---|
|                                    |                                 | gestión   |
|                                    | REPSOL YPF                      | RSE- presentación de la Fundación   |
| COMUNICACIONES                     | SIEMENS                         | RSE- cuidado del medio ambiente   |
| COSNTRUCCIONES                     | SOCMA CREAURBAN                 | RSE- sistema de gestión de calidad  |
| QUÍMICA<br>PETROQUIMICA            | SOLVAY INDUPA                   | MEJORA AMBIENTAL<br>Reducción del consumo energético  |
| INGENIERIA                         | TECHINT                         | ECOEficiencia.<br>Diseño y operación de un relleno sanitario                                      |
| SERVICIOS                          | TELEFÓNICA                      | RSE Acciones en la comunidad Red de videoconferencia interhospitalaria                            |
| TRANSPORTADORA<br>GAS              | TRANSPORTADORA<br>GAS DEL NORTE | MEJORA AMBIENTAL<br>Calidad de aire ambiental   |
| CUIDADO<br>PERSONAL Y DEL<br>HOGAR | UNILEVER                        | MEJORA AMBIENTAL  |
|                                    | UNILEVER                        | RSE- Cadena de abastecimiento   |
|                                    | UNILEVER                        | MEJORA AMBIENTAL<br>La problemática ambiental y la búsqueda de soluciones Villa Gobernador Gálvez |
|                                    | UNILEVER                        | MEJORA<br>AMBIENTAL.<br>Reciclado de aerosoles  |